

INVESTORER I DANSK LANDBRUG - HVAD ER PERSPEKTIVERNE

Kristian Skov

FORMÅL MED ARBEJDSPAKKEN

Effekten af arbejdsapakken skal være at opnå en yderligere styrkelse af vækstpotentialet, der i et samfundsmæssigt perspektiv vil styrke konkurrencekraften og synliggøre for investorer at der er et vækstlag blandt landbrugsvirksomhederne.

OPSAMLING PÅ INTERVIEW AF INVESTORER

Vores afdækning har givet os et større og brugbart indblik i investorers betydning for dansk landbrug. Og vi står særligt med fire findings:

- Det giver bedre vækstbetingelser
- Det giver bedre omdømme til branchen
- Det giver en forbedring af den strategiske ledelse og retning
- Der er barrierer i forhold til at finde den rigtige til at drive ejendommen – og til at finde den rigtige ejendomme.

Lone Andersen: Udenlandske pengefolk underminerer det danske landbrug

Brødre køber herregård sammen med investor

Søndag 30. april 2017 | 13:10

Skrev

Skrevet af Aage J. Iversen

Udskriv

Tidligere bageridirektør investerer i landbrug

Bent Holm: Sælger flere
flere landbrug til eksterne

Rigmænd opkøber danske gårde

Udenlandske og danske velhavere opkøber flere og flere danske
gårde. Antallet af opkøb ventes at stige voldsomt i 2017.

Rådgivningsvirksomheden Sagro vil bringe investorer v | 29.12.2016 KL. 19:00
og landmænd sammen

I tider med lav afkast/lav rente på indlån m.v. melder der sig nu attraktive muligheder for at placere
kapital i landbrug – virksomheder med jord og animalsk produktion.



VIDENSOPSAMLING - METODE

- **Foreløbig foretaget 5 interviews**
 - Der repræsenterer:
 - Professionelle investorer
 - Finansielle institutter
 - Rådgivningsbranchen
- **Desk research**
 - Vurderet analyser og artikler på basis af eksisterende materiale og sekundære data. Det har været fra såvel interne som eksterne kilder.

SPØRGSMÅL:

HVORFOR ER DET INTERESSANT AT INVESTERE I DANSK LANDBRUG FOR INVESTORER?

- *Danmark har en A++ rating og er derfor kendt som en "sikker havn" for investorer*
- *Rammevilkår i Danmark er gode og der er stabile forhold*
- *Infrastrukturen i Danmark er rigtig god*
- *Klimaforandringerne har internationalt store konsekvenser for mange lande. For Danmark er klimaforholdene stabile og det tiltrækker mange*
- *De politiske forhold er stabile og i forhold til fx Østeuropa*
- *Danmark producerer et Premium varemærke i en international kontekst og der er mange forbrugertrends, der peger i retning af at Danmark kan kapitalisere fødevareproduktionen yderligere.*
- *Afkast i andre objekter er risikobetonet, hvis investoren vil have et sikkert afkast er landbrug interessant*
- *Billig finansiering (vi belåner kun ejendommene 55% i realkreditinstitutter den resterende del er finansieret af investorerne)*
- *Der er en række nødlidende landbrug som er interessant at investere i*

SPØRGSMÅL:

HVILKE POTENTIALER SER DU FOR DEN FREMTIDIGE DRIFT, HVOR INVESTORER EJER DELE ELLER HELE LANDBRUG?

Et mere professionelt virksomhedssetup og kultur

- *Vi kommer med en professionalisering af hele landbrugsbedriftens setup (eksempler: rapportering, den strategiske ledelse og evner til at forretningsudvikle). Samtidig er det vigtigt for os, at der indsættes en professionel bestyrelse, der sikrer den strategiske ledelse af bedrifterne og sikrer udvikling af hvert site*
- *Vi har en meget tålmodig kapital, hvor vi giver medejeren eller lejeren mulighed for at få ryddet op, inden han skal tænke på terminer eller afdrag. Det er en anden virkelighed end hos de institutionelle investorer eller hos finansielle institutter.*
- *Virksomhedslandbrugene kommer til at forholde sig mere kritisk til risiko. At vi lærer at sætte ord på, hvad de har af risici og hvad vi gør, hvis risikoen rammer os. Det er ikke nok at sige, at mælkeprisen nok aldrig kommer under 2 kr. igen.*
- *Det er måden hvorpå den unge landmand skal etableres. Det giver landmanden mulighed for at kunne koncentrere sig om sit håndværk, og hvor vi står for rapporteringen og for at virksomheden kører på det strategiske niveau.*

SPØRGSMÅL:

HVILKE POTENTIALER SER DU FOR DEN FREMTIDIGE DRIFT, HVOR INVESTORER EJER DELE ELLER HELE LANDBRUG?

Branchen

- *Vi får skabt en virksomhedskultur på de landbrug, hvor der er investorer tilknyttet og det vil have en afsmittende effekt på den restende del af landbruget. Vi får et øget fokus på den løbende drift og afkast heraf.*
- *Vi får en professionalisering af dansk landbrug, der er gavnligt både for indtjening i erhvervet og for erhvervet omdømme.*
- *Landmændenes kompetencer vil løftes yderligere fordi der vil blive sat nye standarder for effektivitet og produktivitet.*
- *Landmanden bliver direktøren og har pludselig mulighed for at sige stop, når han ikke vil være en del af det eller gerne vil ud og prøve kræfter med noget andet.*
- *For kommende generationer i erhvervet tror jeg, at det vil have en afsmittende effekt. Etableringsalderen vil stige yderligere fordi der vil komme stigende krav til direktøren for landbrugene.*
- *Jeg tror dansk landbrug får en mere markant bæredygtighedsprofil fordi de eksterne investorer (specielt kapitalfonde) vil stille krav til landmandens bæredygtighedsprofil herunder dyretæthed i DE/m², pesticidforbrug/ha, elforbrug/ha mv.*

SPØRGSMÅL:

HVILKE POTENTIALER SER DU FOR DEN FREMTIDIGE DRIFT, HVOR INVESTORER EJER DELE ELLER HELE LANDBRUG?

Vækstmuligheder

- *Jeg tror, at investorer kan blive løftestang for de dygtigste landmænd, som vil noget mere og ser vækstpotentialer nationalt og internationalt*
- *Det er løsningen for de mange unge landmænd, der ønsker at etablere sig på et landbrug nu og på den længere bane*
- *De investorer der vil involvere sig i landbrugene vil bidrage med nye kompetencer, der kan skabe nye vækstmuligheder*

SPØRGSMÅL:

HVILKE BARRIERER FORHINDRE AT VI IKKE SER EN MARKANT STIGNING I ANTALLET AF LANDBRUG DER ER EJET AF INVESTORER?

- *Først og fremmest tror jeg, at det er en udfordring og finde det rigtige landbrug og finde den rigtige landmand til at drive det*
- *Der er masser af landbrug - men alt for få der evner at drive dem*
- *Holdningen blandt landmænd – de forstår ikke konceptet for hvad det vil sige, at det er en investor der ejer landbruget. Det er en stor barriere!*
- *Den danske bondekultur er en stor barriere for at ikke flere investorer investerer i dansk landbrug. En business- og bondekultur er modstridende!*
- *Vi har stadig flere danske landmænd der har mulighed for at investere i dansk landbrug. Så længe de kan se potentialet i at investere i dansk landbrug, så tror jeg det er svært for investorer at komme ind på markedet*
- *Der er flere andre salgsmuligheder for sælgere af landbrugsejendomme*

Investorer

- Opsamling på interview

Kristian Skov

Formål og metode

Formål

Afdækning af at have investorer tilknyttet dansk landbrug og hvorledes det vil styrke dansk landbrugs konkurrencekraft og dens samfundsmæssige betydning

Metode

- **Dataindsamling via interviews, der repræsenterer:**
 - Professionelle investorer
 - Kapitalfonde
 - Samarbejdspartnere (rådgivere og finansielle institutter)
- **Desk research**
 - Vurderet analyser og artikler på basis af eksisterende materiale og sekundære data. Det har været fra såvel interne som eksterne kilder

Konklusionerne

- Potentialer og udfordringer

Vores afdækning har givet os et større og brugbart indblik i investorers betydning for dansk landbrug, hvor særligt 4 findings står klart:

- Det giver det enkelte landbrug og branchen bedre vækstbetingelser
- Branchens omdømme styrkes
- Det enkelte landbrug får en forbedret strategisk ledelse og rapportering
- Der er barrierer i forhold til at finde den rigtige til at drive ejendommen – og til at finde de rigtige ejendomme

Vækstbetingelser

- *Jeg tror, at investorer kan blive løftestang for de dygtigste landmænd, som vil noget mere og ser vækstpotentialer nationalt og internationalt*
- *Det er løsningen for de mange unge landmænd, der ønsker at etablere sig på et landbrug nu og på den længere bane*
- *De investorer der vil involvere sig i landbrugene vil bidrage med nye kompetencer, der kan skabe nye vækstmuligheder*
- *Landmændenes kompetencer vil løftes yderligere, fordi der vil blive sat nye standarder for effektivitet og produktivitet*

Branchens omdømme

- *Vi får skabt en virksomhedskultur på de landbrug, hvor der er investorer tilknyttet og det vil have en afsmittende effekt på den resterende del af landbruget. Vi får et øget fokus på den løbende drift og afkast heraf.*
- *Vi får en professionalisering af dansk landbrug, der er gavnlig både for indtjening i erhvervet og for erhvervets omdømme.*
- *For kommende generationer i erhvervet tror jeg, at det vil have en afsmittende effekt. Etableringsalderen vil stige yderligere, fordi der vil komme stigende krav til direktøren for landbrugene.*
- *Jeg tror dansk landbrug får en mere markant bæredygtighedsprofil fordi de eksterne investorer (specielt kapitalfonde) vil stille krav til landmandens bæredygtighedsprofil herunder dyretæthed i DE/m², pesticidforbrug/ha, elforbrug/ha mv*

Forbedre den strategiske ledelse

- *Vi kommer med en professionalisering af hele landbrugsbedriftens setup, som fx rapportering, den strategiske ledelse og evner til at forretningsudvikle.*
- *Landmanden bliver direktøren og har pludselig mulighed for at sige stop, når han ikke vil være en del af det - eller gerne vil ud og prøve kræfter med noget andet.*
- *Virksomhedslandbrugene kommer til at forholde sig mere kritisk til risiko. At vi lærer at sætte ord på, hvad de har af risici og hvad vi gør, hvis risikoen rammer os. Det er ikke nok at sige, at mælkeprisen nok aldrig kommer under 2 kr. igen.*
- *Det er måden hvorpå den unge landmand skal etableres. Det giver landmanden mulighed for at kunne koncentrere sig om sit håndværk, og hvor vi står for rapporteringen og for at virksomheden kører på det strategiske niveau.*

Barriere

- *Det er først og fremmest en udfordring, at finde det rigtige landbrug og finde den rigtige landmand til at drive det*
- *Der er masser af landbrug - men alt for få der evner at drive dem*
- *Holdningen blandt landmænd – de forstår ikke konceptet for hvad det vil sige, at det er en investor der ejer landbruget. Det er en stor barriere!*
- *Den danske bondekultur er en stor barriere for at ikke flere investorer investerer i dansk landbrug. En business- og bondekultur er modstridende!*
- *Så længe danske landmænd kan se et potentiale i at investere i dansk landbrug, så tror jeg det er svært for investorer at komme ind på markedet*
- *Der er flere andre salgsmuligheder for sælgere af landbrugsejendomme*

**Er det kun for talentet det er relevant,
at tilknytte en investor?**

Hvad med vækstlandmanden?

Opslag fra facebook

4 vigtige områder er fundet – særligt med fokus på investorer og deres betydning for dansk landbrug:

- Vækst
- Branchen
- Ledelse
- Barrierer

Hvis du ikke kan få adgang til videoen, kan du kontakte SEGES. Videoen er dokumenteret i projektets arkiv.



Investorer i dansk landbrug

Hør podcasten ”Investorer i dansk landbrug”.

Du finder podcasten i iTunes, via Android og på SEGES Podcast:

<https://podcast.seges.dk/>

Hvis du ikke kan få adgang til podcasten, kan du kontakte SEGES. Podcasten er dokumenteret på SEGES Podcast og i projektets arkiv.

SEGES

SEGES PODCAST#22 : Investorer i dansk landbrug

📅 oktober 23, 2017 📁 Lange Podcast 📌 Lange podcast, Ledelse, Økonomi, Strategi, Tværfaglig, vores vidensdeling



Samarbejde med investorer kan give flere fordele – både økonomisk og strategisk. Og ofte giver det også god mulighed for at få sparring af rutinerede erhvervsfolk.

Alt i alt en virkelig god beslutning, lyder det blandt andet fra den unge landmand og direktør Morten Jacobsen, der samarbejder med en investor.

Men er der også ulemper? Hvad skal man være opmærksom på? Hvad betyder samarbejdet med investorerne for branchen generelt? Og hvordan lyder de gode råd til andre landmænd, der overvejer at samarbejde med investorer?

Det diskuterer et stærkt panel bestående af:

- Morten Jacobsen, mælkeproducent og direktør i virksomheden Hedegaarden aps
- Lene Hovmøller, landbrugskundedirektør i Vækstfonden
- Torben Wiborg, chefkonsulent i LMO
- Kristian Skov, afdelingsleder og konsulent i SEGES

